

Conduite de projet et intégration QSE

Pour qui ? Responsable QSE	Durée 2.5 jours dont 2 jours en présentiel	Ce module est une composante du programme du bloc de compétences racine.
Prérequis Aucun prérequis exigé	Enseignement Formation continue La formation est partagée entre temps présentiel et apports en distanciel.	Blended By CESI * dont 0.5 jours en distanciel La modalité prévue en distanciel sur ce parcours est l'e-learning. <small>* formation en présentiel enrichie à distance</small>
Système d'évaluation Ce module fait l'objet d'une évaluation en fin de programme	Code WEB QSE78	Campus Rouen : 25/05/2020, 19/11/2020

Dans sa posture de manager, le responsable QSE pourra élaborer une véritable stratégie de gestion de projet pour mettre en œuvre d'une démarche d'amélioration continue.



Objectifs

Assurer la réussite d'un projet
Permettre l'adhésion au projet
Mettre en œuvre l'intégration d'un système QSE

Programme de la formation

Gestion de projet

Définition d'un projet
Méthodes de base de la conduite de projet
Introduction à la gestion économique d'un projet
Introduction à la notion de risque
Introduction à la gestion des changements
Pilotage de projet :
- notions de base de planification : Gantt, PERT
- introduction aux notions d'indicateurs et de reporting de projet
- préparation des réunions du

comité de pilotage
Retour d'expérience et gestion de l'après-projet

Acteurs du projet

Rôle du chef de projet
Rôles et responsabilités des parties prenantes
Maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre

Communication du projet

Méthode et outils de communication avec :

- les acteurs du projet
- les décideurs
- les personnes impactées à l'issue du projet

Intégration des systèmes QSE

Enjeux d'un SMI, avantages et inconvénients
Structure HLS en 10 chapitres
Comparaison des normes et identification des outils et exigences communes : analyse de contexte, des besoins des parties intéressées, politique, objectifs et tableau

de bord communs, approche processus et culture du risque, documentation, audits et revue de direction
Conditions de réussite de la démarche
Implication de la direction, pilotage du projet
Diagnostic et plan d'actions
- Mise en œuvre et suivi du projet
Evaluation du système de management intégré

Blended By CESI : E-learning

Modules capitalisables dans nos blocs de formation : nous consulter