

# Formation Chef de projet :

## Méthodologies & outils

En tant que chef de projet, vous êtes le garant de l'atteinte des objectifs et le respect des contraintes de coûts, qualité, délais, du projet. Grâce à cette formation vous allez acquérir les outils et méthodes pour devenir un chef de projet opérationnel et efficace.

### Objectifs de formation

- Définir, organiser, suivre et piloter les activités d'une gestion de projet
- Définir et planifier les activités, maîtriser l'échéancier, identifier et gérer les risques
- Etablir un budget, maîtriser les coûts et assurer l'approvisionnement des biens ou services

### Le programme de formation chef de projet

#### Qu'est-ce qu'un Projet ?

- Définition d'un projet, principales caractéristiques et exemples.
- Raisons de lancement d'une gestion de projet / Lien avec l'organisation.
- Analyse de rentabilité d'une gestion de projet.
- Phases d'un projet.
- Les référentiels - Le cycle en V vs les méthodes agiles.
- Deux acteurs essentiels : Maîtrise d'ouvrage et Maîtrise d'oeuvre.

#### Initier un projet

- Analyser les besoins (cahier des charges, charte de projet).
- Les parties prenantes et le plan de communication.

2 impasse Bertrand Fontaine - CS 12334 - 44323 NANTES CEDEX 3 - 02.85.29.59.00 - [audrey@youwebformation.com](mailto:audrey@youwebformation.com) - [www.youwebformation.com](http://www.youwebformation.com)

- Le Work Breakdown Structure (WBS) / Notion de configuration.
- Analyser les forces et faiblesses (Matrice SWOT).
- Le Plan de Management de Projet (PMP).
- Réunion de lancement de la gestion du projet

### La Planification

- Généralités
- Les jalons et le diagramme Temps-Temps
- Méthode PERT / Diagrammes réseau
- Diagramme de Gantt / Effectifs prévisionnels
- Avancement Physique
- Earned Value Management (EVM)

### Maitrise des coûts

- Budget de référence / Budget en vigueur
- Contrôle des coûts
- Earned Value Management (EVM) appliqué aux coûts
- Cash in / cash out

### **Activité à réaliser : Diagrammes de Gantt, Pert / Mesure de l'avancement physique / Management par la valeur acquise**

### Maîtrise des risques

- Qu'est-ce qu'un risque ?
- Identification des risques
- Caractérisation des risques - analyse qualitative (occurrence / gravité)
- Analyse quantitative - aspects économiques des risques
- Mise en place et suivi de plans d'actions
- Le registre des risques
- Arbres de décision / Expected Monetary Value

### **Activité à réaliser : Evolution des aléas pour risques**

### Maîtrise de la qualité

- Définition et référentiels normatifs

2 impasse Bertrand Fontaine - CS 12334 - 44323 NANTES CEDEX 3 - 02.85.29.59.00 - [audrey@youwebformation.com](mailto:audrey@youwebformation.com) - [www.youwebformation.com](http://www.youwebformation.com)

- Les grands principes Qualité
- Les Processus
- Le suivi Qualité
- Coûts de conformité et Coûts de non-qualité

#### Maîtrise des approvisionnements et gestion des contrats

- Généralités
- Lotissement
- Emettre un appel d'offres / Sélectionner les Fournisseurs
- Les Contrats
- Réunion d'enclenchement et réunions de suivi
- Exécution du contrat
- Clôture du contrat

#### Clore le projet

- Les étapes
- Bilan de projet / Retour d'expérience

## **Votre formateur Chef de projet**



2 impasse Bertrand Fontaine - CS 12334 - 44323 NANTES CEDEX 3 - 02.85.29.59.00 - [audrey@youwebformation.com](mailto:audrey@youwebformation.com) - [www.youwebformation.com](http://www.youwebformation.com)

## Mickael Voirin

Ingénieur diplômé, Mickael Voirin a une expérience d'une vingtaine d'années dans l'ingénierie. Il a occupé différents postes de management de grands projets industriels, de la conception des usines à leur réalisation et mise en service. Maîtrisant l'ensemble des composantes du management de projet, il s'est spécialisé au fil des années sur les thématiques de maîtrise des risques et de gestion de contrats majeurs.

Michaël intervient désormais en tant qu'enseignant dans différentes écoles d'ingénieurs, ainsi que dans des jurys de soutenance et dispense des formations en gestion de projet auprès de professionnels.

Il est certifié Project Management Professional (PMP®) par le Project Management Institute (PMI).

## Dates de e-learning

- DU 01/10/20 au 15/01/2021
- DU 01/12/20 au 15/03/2021

## MÉTHODES ET SUPPORTS DE FORMATION

- Accès illimité
- Exercice QCM
- Vidéos
- PC ou Tablette
- Forum
- Votre tuteur

## Informations Complémentaires

### Suivi et évaluation de la formation Chef de projet

2 impasse Bertrand Fontaine - CS 12334 - 44323 NANTES CEDEX 3 - 02.85.29.59.00 - [audrey@youwebformation.com](mailto:audrey@youwebformation.com) - [www.youwebformation.com](http://www.youwebformation.com)

- L'assiduité de la formation qui est réalisée via les évaluations qui jalonnent la formation gestion de projet.
- La formation gestion de projet est évaluée en fin de chaque module de formation par le biais d'un QCM ou d'un exercice. La formation gestion de projet est sanctionnée par la délivrance d'une attestation de suivi de formation.

### Travaux à réaliser

**Dans le cadre de la formation gestion de projet à distance de 20 heures**, vous devez réaliser des études de cas (8 heures) et des QCM (2 heures)

### Assistance pédagogique

Responsable pédagogique : Audrey Pinsault

- Support réactif et efficace
- Si vous rencontrez un problème urgent nous ferons notre possible pour vous répondre dans les 48h.
- Nous sommes disponibles du lundi au vendredi de 9h à 18h.
  - Assistance technique
- Une messagerie (contact@youwebformation.com)
- Une hotline (0285295900)

### Public et pré-requis de la formation chef de projet

Public : Tout Public

Pré-requis :

- **Disposer d'un post-bac +3, dans le cas contraire, vous devrez présenter un dossier de candidature qui sera étudié par notre service des inscriptions**
- Maîtrise de l'utilisation d'internet, disposer d'un ordinateur ou d'une tablette avec audio.

2 impasse Bertrand Fontaine - CS 12334 - 44323 NANTES CEDEX 3 - 02.85.29.59.00 - audrey@youwebformation.com -  
www.youwebformation.com