

Fiche formation

Gestion d'un projet d'Ingénierie

Durée

14h présentiel +
2h distanciel

Contact

Florent Schmidt
Email : fschmidt@actinum.com
Tel : +33(0)6 58 73 46 05



Gestion d'un projet d'Ingénierie

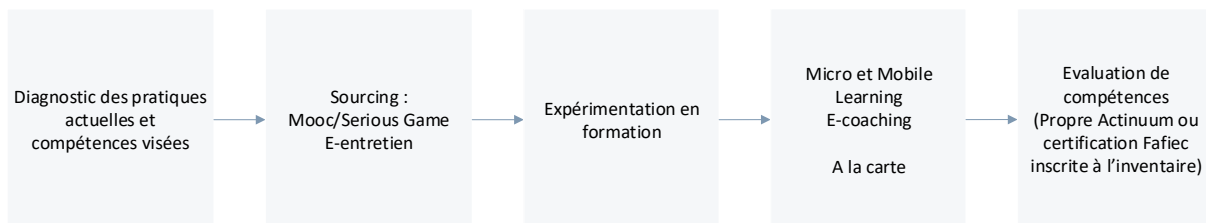
Gestion de projet : une dynamique gagnante

Vous vous apprêtez à manager un projet d'ingénierie ou vous souhaitez approfondir vos compétences.

Y a-t-il une démarche spécifique ou une posture particulière à adopter pour ce type de projets ? Soyez certain que la conduite de projet est un ensemble de tâches d'organisation en vue de fabriquer un produit autour duquel les acteurs sont engagés pour sa réussite. La posture du chef de projet est importante dans la motivation des acteurs.

A l'issue de ce module vous maîtriserez un ensemble de compétences spécifiques liées à la gestion de projet d'ingénierie : outils et techniques, vocabulaire, particularités, mode d'animation etc... Vous serez en mesure d'évoluer dans cet environnement complexe de par la spécificité des cycles projets (V, agile etc.) et les interfaces entre acteurs (MOE/MOA etc.) et ceux de la conception, l'industrialisation à la mise en production.

Nous vous proposons donc, durant ces 2 jours de formation, d'acquérir les clefs nécessaires pour le faire.



Pour qui ?

Tout manager et/ou collaborateur étant amené à manager en mode projet sur un projet d'ingénierie

Pédagogie

30% théorie, 70% pratique

Pré-requis

Avoir la certification « Gestion opérationnelle de projet » ou des compétences équivalentes + Avoir une 1^{ère} expérience dans le secteur de l'ingénierie

Intervenant

Formateur-coach, expert en pilotage des projets d'ingénierie

Compétences visées/Objectifs

- Définir le besoin, la méthodologie et le périmètre d'un projet d'ingénierie
- Définir les rôles et les tâches sur un projet d'Ingénierie
- Suivre la réalisation d'un projet d'Ingénierie
- Gérer et maintenir le produit final et la qualité

Points forts

- Retours d'expérience de terrain
- Ateliers de simulation et mise en situation
- Equilibre entre savoir-faire et savoir-être
- Espace ressource avec un coach
- Double compétence en conduite de projet et en ingénierie
- Préparation à la certification « Gestion d'un projet d'ingénierie » recensée à l'inventaire CNCP s/ref 3768

Contenu de la formation

Jour 1 matin : Définir le besoin, la méthodologie et le périmètre d'un projet d'ingénierie

Identifier les exigences, choix d'une méthodologie adaptée

- Identifier les exigences et cadrer le besoin d'un projet d'Ingénierie
- En fonction des exigences et des cadrages associés à un projet d'Ingénierie, définir une méthodologie adaptée (Cycle en V, Agile, Prototypage etc.) ou un référentiel adapté (PRINCE2, PMI, IPMA, ITIL, CMMI, etc.).

Atelier de partage d'expériences

*Exercice d'application :
Atelier : identifier les exigences*

Définir le périmètre et valider les livrables

- Définir et valider ce qui est inclus dans le projet et ce qui est exclu du projet
- Analyser le cahier des charges
- Traduire le cahier des charges fonctionnelle en cahier des charges techniques
- Mener des analyses coûts/bénéfices pour le choix des solutions techniques adaptés
- Valider les spécifications produit et les livrables associés

*Exercice d'application :
Traduction en exigences fonctionnelles et techniques*

Jour 1 après-midi : Définir les rôles et les tâches sur un projet d'ingénierie

Définir les Acteurs, rôles et responsabilités

- Définir les rôles et les acteurs au sein d'un projet d'ingénierie (MOA, MOE, rang 1, rang 2, LCC...) en fonction des exigences et des orientations prises
- Clarifier la gouvernance et le processus d'escalade

*Exercice d'application :
Quizz avec corrigés*

*Exercice d'application :
Etude de cas – établir un plan projet*

Définir, planifier et attribuer les tâches

- Définir les lots de management sur un projet d'Ingénierie en fonction des engagements contractuels et des jalons définis : conception détaillée, design 1, design 2, développement, industrialisation, mise en production, maintenance
- Sur la base des lots du projet (WBS), définir les tâches à réaliser et les attribuer aux ressources internes et externes (sous-traitants etc.)
- Planifier la charge dans votre périmètre de responsabilité
- Anticiper les risques contractuels et techniques

Contenu de la formation (suite)

Jour 2 matin : Suivre la réalisation d'un projet d'ingénierie

Suivre et valider la conception détaillée

- Suivre et valider la rédaction des spécifications fonctionnelles et techniques détaillées
- Suivre et valider la réalisation de maquette graphique / prototype

Exercice d'application :
Quizz avec corrigés

Coordonner et piloter le développement et les approvisionnements

- En fonction des modes de gestion définis (cycle en V, Agile, etc.) et de contractualisation (Projet, régie, Work Package, BMC etc.), coordonnez les actions dans votre périmètre de responsabilité
- Anticiper les besoins d'approvisionnement en matières et équipements
- Suivre l'avancement des réalisations et contrôler la qualité des livrables
- Manager le contrat avec le client et les sous-traitants (avenants, etc.) et piloter la performance technico-économique

Exercice d'application :
Etude de cas – établir les contrôles et les moyens de surveillance

Gérer les évolutions du projet et la configuration

- Piloter la performance technico-économique.
- Identifier les critères d'acceptance des livrables et planifier les revues au jalon
- Communiquer, négocier les évolutions de périmètre, avenants aux contrats et gérer la configuration
-

Jour 2 après-midi : Gérer et maintenir le produit final et la qualité

Gérer la documentation et la qualité

- Identifier, collecter et organiser la documentation et les données du projet (documentations fonctionnelles et techniques, code, suivi des changements, données transactionnelles et décisionnelles, etc.)
- Définir et suivre un plan d'assurance et de contrôle qualité
- Préparer, coordonner et valider les réceptions
- Enclencher les instructions de facturation

Exercice d'application :
Quizz avec corrigés

Exercice d'application :
Etude de cas – de la gestion du projet d'ingénierie à la gestion de compte clef

Organiser les activités post-réception

- Organiser le bilan et le retour d'expérience
- Evaluer la performance technico-économique
- Identifier les besoins tierces
- Evaluer les besoins client à moyen terme pour identifier de nouveaux périmètres d'actions afin de renforcer le caractère stratégique de la relation

Gestion d'un projet d'Ingénierie

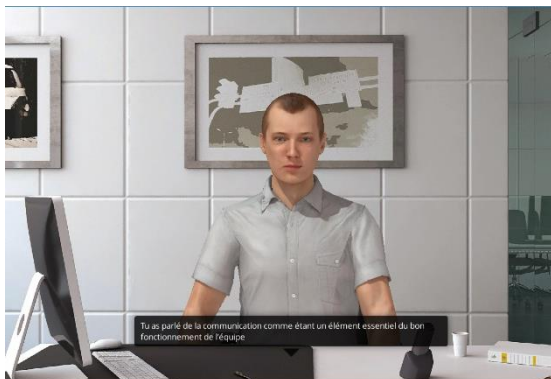
Moyens techniques et pédagogiques

Nos programmes sont proposés selon un dispositif blended learning alternant phases de présentiel et de distanciel.

Présentiel

Formations ludiques basées sur des ateliers, mises en situation, travaux de groupe et de co-développement.

Un/e formateur/trice en posture de facilitation et d'apport de concepts pour développer vos compétences en situation



Distanciel « à la carte » (2h)

Grâce à notre plateforme de formation, un choix d'outils et d'accompagnement adapté à chacun :

- Accompagnement amont & aval avec votre formateur/trice sur vos objectifs personnels et coaching individuel
- Apprentissage ludique via nos serious games
- Entraînement continu par notre solution de micro-learning, (PC/Mac, mobile)

Des compétences validées par des évaluations/certifications

Fixez vos objectifs avec un questionnaire en début de dispositif

Évaluez-vous en continu via notre LMS (Micro-learning etc) pour acter vos progressions.

Préparez-vous à la certification inscrite à l'inventaire !





Retrouvez toutes nos
formations sur
actinum.com/formations

actinum.com
5, avenue de Messine, 75008 Paris
Tel & fax : +33(0) 1 42 89 97 83
contact@actinum.com